

ПРОЕКТ
«Модель управления качеством образования на институциональном уровне»
для участия в конкурсном отборе
на соискание статуса муниципальной инновационной площадки

1. Перечень приоритетных направлений инновационной деятельности в муниципальной системе образования г. Ярославля, на решение которых направлена реализация проекта

1. Эффективные модели управления образовательной организацией в современных условиях.
2. Практики управления системой оценки качества образования в образовательном учреждении.

2. Обоснование актуальности и инновационности проекта

Вхождение Российской Федерации в число десяти ведущих стран мира по качеству общего образования – целевой показатель национального проекта «Образование». Перед управленцами всех школ встает проблема соответствия качества образования ФГОС и международным стандартам.

Умение руководителей формировать политику, связанную с менеджментом качества образования – залог успеха деятельности любой образовательной организации. Проект «Модель управления качеством образования на институциональном уровне» позволит:

- совершенствовать нормативно-правовое поле,
- простроить цели гарантии качества,
- усилить управленческие параметры: качество условий, содержание программ и качество результатов,
- развить общественную составляющую в управлении качеством, способную стать драйвером изменений в системе оценки качества образования в целом.

Инновационность данного проекта состоит и в том, что все сегменты (ВСОКО, МСОКО, РСООКО и НСОКО) системы качества образования соединяются и функционируют как единое целое в подходах к объективности оценочных процедур, эффективности механизмов управления и организационно-технологического обеспечения качества образования, а также в аналитике и интерпретации результатов.

3. Цели, задачи и основная идея (идеи) предлагаемого проекта

Цель проекта - разработка и внедрение универсальной модели управления качеством образования в общеобразовательных организациях, обеспечивающей необходимые условия предоставления качественной образовательной услуги, отвечающей государственной политике в сфере образования, запросам и ожиданиям потребителей.

Задачи:

1. Изучить особенности стратегического управления качеством образования.
2. Выявить и обосновать комплекс условий, необходимых для построения модели управления качеством образования на институциональном уровне.
3. Масштабировать универсальную модель управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля.

4. Срок и механизмы реализации инновационного проекта

Сроки реализации проекта: июнь 2021г. – июнь 2022 г.

Основные механизмы реализации проекта

Направление деятельности	Мероприятия	Сроки исполнения	Ответственные
Изучение особенностей стратегического управления качеством образования	1. Изучение документов, регламентирующих качество образования. 2. Проведение стратегической сессии «Современная школа 2021: Управление качеством образования»	март-апрель 2021 г. май 2021 г.	Проектная группа
Выявление комплекса условий	1. Проведение мониторинговых процедур с целью выявления необходимого комплекса условий, необходимых для построения модели управления качеством образования на институциональном уровне. 2. Анализ результатов мониторинга с целью последующего обоснования выбора соответствующих условий цели проекта	сентябрь-октябрь 2021 г. ноябрь 2021 г.	Проектная группа
Формирование нормативно – документационного обеспечения управления качеством образования на институциональном уровне	1. Разработка нормативных и методических документов деятельности образовательной организации в области управления качеством образования, соответствующим современным требованиям. 2. Пакет усовершенствованных	декабрь 2021 г.- январь 2022 г.	Проектная группа

	<p>регламентов, обеспечивающих успешное управление качеством образования.</p> <p>3. Создание школьной системы мотивации и стимулирования педагогических кадров, направленной на повышение качества образования.</p>	январь-февраль 2022 г.	
Разработка модели управления качеством образования на институциональном уровне	<p>1. Разработка внутришкольного мониторинга качества образования как элемента ВСОКО.</p> <p>2. Использование потенциала сетевого сообщества для конструирования базовых элементов модели.</p> <p>3. Разработка универсальной модели управления качеством образования образовательной организации.</p>	март-апрель 2022 г.	Проектная группа
Масштабирование универсальной модели управления качеством образования в муниципальной системе образования города Ярославля	<p>1. Тиражирование модели управления качеством образования.</p> <p>2. Проведение мониторинга с целью выявления эффективности механизмов управления качеством образования.</p>	апрель 2022 г.	Проектная группа
Формирование информационного портала	1. Размещение на интернет-ресурсе материалов информационного характера по теме проекта, ориентированных на руководителей ОО	ноябрь 2021 г.- май 2022 г.	Проектная группа

5. Изменения в МСО, ожидаемые от реализации проекта

- ✓ Повышение аналитической компетенции управленческих команд МСО г. Ярославля;
- ✓ Соответствие нормативно-правовой и научно-методической базы школы современным требованиям к управлению качеством образования;
- ✓ Апробирование универсальной модели управления качеством образования
- ✓ Развитие сетевого взаимодействия школ города;
- ✓ Повышение конкурентоспособности системы образования МСО.

6. Описание ресурсного обеспечения проекта (кадровое, нормативно-правовое, материально-техническое обеспечение проекта)

Нормативно-правовые ресурсы:

- Федеральные документы, регламентирующие деятельность различных структур в области качества образования
- Материалы Ассоциации руководителей образовательных организаций
- Материалы Ассоциации управления качеством образования

Кадровые ресурсы:

- Наличие высококвалифицированных специалистов (руководители, заместители руководителей ОО, курирующие вопросы управления качеством образования обучающихся)
- Положительный опыт работы школ, участниц проекта.

Материально-техническое обеспечение проекта

- Материально-техническая база школ-участниц проекта.

7. Описание ожидаемых инновационных продуктов: полнота описания продуктов

С целью распространения и внедрения в практику других образовательных организаций по итогам реализации проекта будут подготовлены следующие инновационные продукты:

- Проект «Модель управления качеством образования на институциональном уровне»
- Локальные акты образовательной организации:
- Пакет усовершенствованных регламентов, обеспечивающих управление качеством образования.
- Описание успешных практик проектирования деятельности всех субъектов образовательного процесса по улучшению качества образования обучающихся

8. Возможные риски при реализации проекта (программы) и предложения организации-соискателя по способам их преодоления

- ✓ Непринятие модели некоторыми руководителями образовательных организаций из-за отсутствия единого подхода к пониманию проблемы.

9. Предложения по распространению и внедрению результатов проекта в МСО

Распространение созданного пакета документов, единых организационных механизмов в управлении качеством образования в МСО будет осуществляться через:

- постоянно действующие районные и городские семинары;
- мастер-классы, конференции;
- обмен опытом между руководителями ОО, в т.ч. через информационный портал проекта и Виртуальный ресурсный центр,

созданный Советом директоров образовательных учреждений города Ярославля на сайте ГЦРО;

10. Исполнители проекта

Руководитель проекта: Иванова Елена Анатольевна, директор департамента образования мэрии города Ярославля.

Исполнители проекта:

директор средней школы № 48 Журина Ирина Николаевна,

директор средней школы № 56 Озерова Татьяна Николаевна,

директор средней школы № 67 Дроздова Наталья Юрьевна,

директор средней школы №70 Луковикова Ирина Ивановна

директор МОУ школы № 73 Буева Елена Викторовна

директор средней школы № 80 Хитрова Галина Владиславовна